



**CENTRO EDUCACIONAL TRÊS MARIAS EIRELI**  
**FACULDADE TRÊS MARIAS – FTM**  
**BACHARELADO EM ADMINISTRAÇÃO**

**MATHEUS SILVA COSTA**

**EMOÇÕES E COMPORTAMENTOS NAS ORGANIZAÇÕES: IMPACTOS E  
INFLUÊNCIAS**

**JOÃO PESSOA - PARAÍBA**

**2022**

**MATHEUS SILVA COSTA**

**EMOÇÕES E COMPORTAMENTOS NAS ORGANIZAÇÕES: IMPACTOS E  
INFLUÊNCIAS**

Monografia apresentada ao Centro Educacional Três Marias como requisito final para obtenção do título de Bacharel em Administração do curso de Administração.

Orientador (a): Prof. Mestre Gleicy Kelly da Silva Costa Laurentino.

**JOÃO PESSOA**

**2022**

**EMOÇÕES E COMPORTAMENTOS NAS ORGANIZAÇÕES: IMPACTOS E  
INFLUÊNCIAS**

Monografia apresentada ao Centro Educacional Três Marias como requisito final para obtenção do título de Bacharel em Administração do curso de Administração.

Orientador (a): Prof. Mestre Gleyci Kelly da Silva Costa Laurentino.

Aprovado(a) em: \_\_\_\_\_/\_\_\_\_\_/\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_.

---

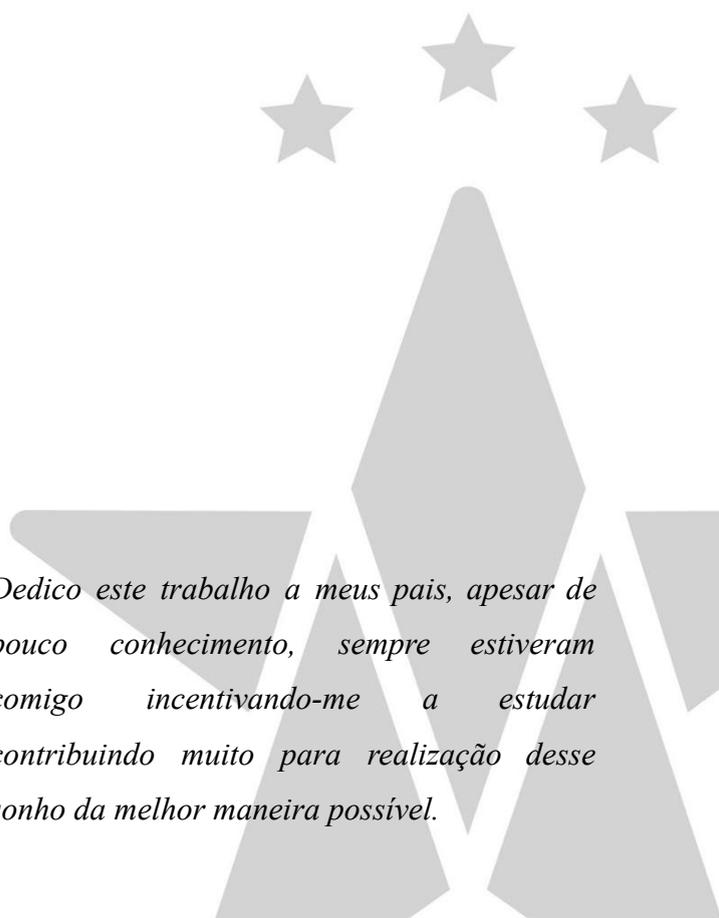
Prof. Titulação e nome completo (orientador)  
Centro Educacional Três Marias

---

Prof. Titulação e nome completo (Examinador Interno)  
Centro Educacional Três Marias

---

Prof. Titulação e nome completo (Examinador Interno)  
Centro Educacional Três Marias



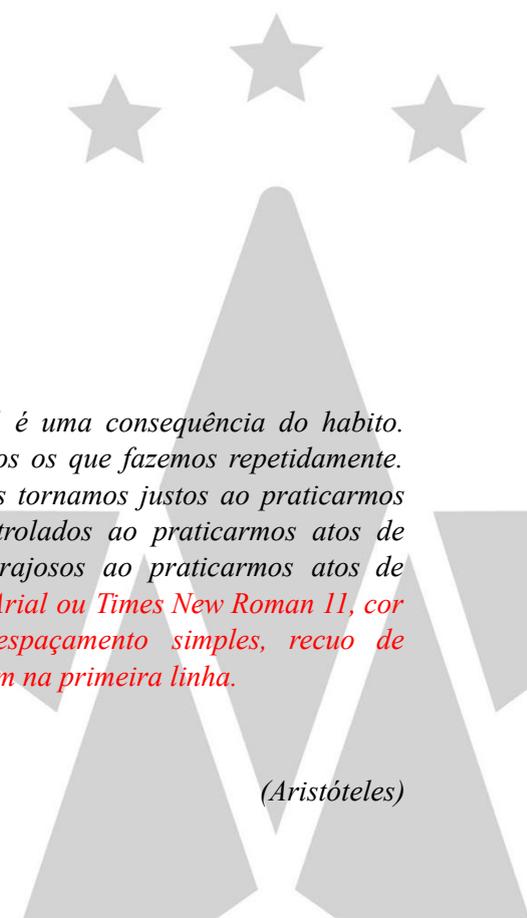
*Dedico este trabalho a meus pais, apesar de pouco conhecimento, sempre estiveram comigo incentivando-me a estudar contribuindo muito para realização desse sonho da melhor maneira possível.*

## AGRADECIMENTOS

Agradeço a....

**Seu texto deverá ter, em média, uma lauda (página).** Deve, ainda, ser digitado em fonte Arial ou Times New Roman 12, cor preta, espaçamento de 1,5 entre linhas, recuo de parágrafo de 1,25 cm na primeira linha.

Retirar os textos destacados de cor em vermelho, visto que elas são apenas explicações de como dever ser a elaboração de seu projeto de pesquisa.



*A virtude moral é uma consequência do hábito. Nós nos tornamos os que fazemos repetidamente. Ou seja: nós nos tornamos justos ao praticarmos atos justos, controlados ao praticarmos atos de autocontrole, corajosos ao praticarmos atos de bravura. (fonte Arial ou Times New Roman 11, cor preta, itálico, espaçamento simples, recuo de parágrafo de 8 cm na primeira linha.*

*(Aristóteles)*

É uma síntese do conteúdo e é apresentado em forma de texto reduzido. Deve indicar a natureza do problema estudado, o método utilizado, os resultados mais importantes alcançados e as principais conclusões a que se chegou. Por ele o leitor pode apreender o sentido geral do trabalho. Escrito em folha separada, em um único parágrafo e deve ser entre 250

**Palavras-chaves:** Emoções. Comportamentos. Motivação.



**ABSTRACT**

Consiste em uma versão do resumo em idioma de divulgação internacional (em inglês Abstract, em espanhol Resumen, em francês Résumé). Deve ser seguido das palavras representativas do trabalho, isto é, palavras-chave e/ou descritores, na língua escolhida

**KEYWORD** : Primeira. Segunda. Terceira.



## **LISTA DE ABREVIATURAS**

**IE**– Inteligência Emocional

## LISTA DE FIGURAS

<b>Figura 1:</b> Pirâmide de Maslow.....	21
<b>Figura 2:</b> Relacionando a pirâmide de Maslow com teoria dos fatores.....	23

## LISTA DE GRÁFICOS

<b>Gráfico 1:</b> Gênero.....	25
<b>Gráfico 2:</b> Faixa Etária.....	26

<b>Gráfico 3:</b> Situação Profissional.....	26
<b>Gráfico 4:</b> Satisfação no trabalho.....	27
<b>Gráfico 5:</b> Cultura da empresa alinha com os valores do colaborador.....	27
<b>Gráfico 6:</b> Conforto com a equipe de trabalho.....	28
<b>Gráfico 7:</b> Impacto negativo do trabalho sobre a vida pessoal.....	28
<b>Gráfico 8:</b> hostilidade no ambiente de trabalho.....	29
<b>Gráfico 9:</b> Opinião do colaborador sendo levada em consideração para tomada de decisão.....	29
<b>Gráfico 10:</b> Conforto em solicitar <i>feedback</i> ou desabafar com os superiores.....	30
<b>Gráfico 11:</b> Satisfação com a função desempenhada.....	30
<b>Gráfico 12:</b> Sobrecarga com atividades laborais.....	31
<b>Gráfico 13:</b> Aspectos externos influenciam no desempenho da organização.....	31
<b>Gráfico 14:</b> Comportamento dos colegas de trabalho influencia na equipe.....	32
<b>Gráfico 15:</b> Desigualdade entre trabalhador sendo fator desmotivacional.....	32
<b>Gráfico 16:</b> Dia a dia de trabalho agradável.....	33
<b>Gráfico 17:</b> Nível de motivação.....	33
<b>Gráfico 18:</b> Fatores desmotivacionais no ambiente de trabalho.....	34

## LISTA DE QUADROS

<b>Quadro 1</b> - Dimensões da síndrome de <i>Burnout</i> .....	16
<b>Quadro 2:</b> Modelo de quatro ramos da inteligência emocional.....	18

<b>Quadro 3</b> - Comportamento ligada a motivação.....	19
<b>Quadro 4</b> - Teoria das Necessidades de Maslow.....	20
<b>Quadro 5</b> - Teoria de McClelland.....	22



**SUMÁRIO**

<b>2 REFERENCIAL TEÓRICO</b>	<b>14</b>
2.1 Comportamento organizacional	14
2.2 Cultura Organizacional	15
2.3 Emoções dos colaboradores	16
2.4 Síndrome de Burnout	16
2.4.1 Inteligência Emocional	18
2.5 Motivação	19
2.5.1 Teoria das Necessidades (Abraham Maslow)	20
2.5.2 Teoria X e Y (Douglas McGregor)	22
2.5.3 Teoria das Necessidades Adquiridas (McClelland)	22
2.5.4 Teoria dos Dois Fatores (Herzberg)	23
<b>3 METODOLOGIA</b>	<b>24</b>
<b>4 ANÁLISE E DISCUSSÃO DE DADOS DA PESQUISA</b>	<b>25</b>
4.1 Perfil Pessoal	26
4.2 Perfil Comportamental, emocional e motivacional	27
<b>5 CONSIDERAÇÕES FINAIS</b>	<b>35</b>
<b>REFERÊNCIAS</b>	<b>36</b>

## **1 INTRODUÇÃO**

Atualmente, as organizações vêm passando por grandes dificuldades derivadas por emoções e comportamentos de seus colaboradores e, para tanto, muitos gestores não sabem lidar mediante ao fato e as organizações acabam demitindo potenciais colaboradores e, assim gerando custos com rescisões e perdas na qualidade da mão de obra. Partindo desse

pressuposto, no ano de 2013, foi realizada uma entrevista pelo Jornal Hoje envolvendo o site Catho que trabalha com vagas de emprego, mostrou que o comportamento é a segunda maior causa de demissões nas empresas e, sendo estas causadas na maioria das vezes por emoções negativas e má liderança.

Tais comportamentos são gerados por conta do estado emocional do colaborador, sejam elas causadas por eventos externos, como situações pessoais e familiares, como também dentro da própria empresa. Segundo Marinho (2016), os colaboradores são vistos apenas como trabalhadores que devem produzir em grande escala a partir de sua mão de obra para obtenção de lucratividade para as organizações, assim como ocorria na era da Revolução Industrial.

Contudo, as empresas perdem muito com a exaustão emocional dos colaboradores. Segundo Tamayo (2002), “a organização perde, muitas vezes, talentos, pessoas bem treinadas, além de ter de arcar sempre com a diminuição do desempenho, tanto em quantidade como em qualidade”.

Diante disso, as organizações são compostas por pessoas e estas, formam equipes de maneira organizada a fim de atingir objetivos em comum e, segundo Sobral e Peci (2012), para as organizações alcançarem seus objetivos e ter sucesso, depende muito da satisfação de seus colaboradores e, incube aos gestores a função de mantê-los bem emocionalmente que, conseqüentemente, irão absorver deles ótimos rendimentos e comportamentos adequados para uma maior desenvoltura nas atividades em equipe.

Nessa perspectiva, faz necessário refletir: Porque as empresas devem investir para manter seus colaboradores bem emocionalmente e comportamentalmente?

Dito isso, o artigo tem por objetivo geral compreender como as emoções e comportamentos influenciam no desempenho organizacional. E, especificamente objetiva identificar fatores que atingem o emocional dos colaboradores; compreender se os gestores influenciam nos comportamentos; e identificar o quanto uma boa liderança impacta na organização.

## **2 REFERENCIAL TEÓRICO**

### **2.1 Comportamento organizacional**

Atualmente, é notório que o comportamento dos colaboradores vem sendo algo de grande importância para as organizações modernas, devido que o mercado atual passa por constantes mudanças e com grande competitividade. Dessa forma, as empresas buscam estar preparadas, para isso procuram aperfeiçoar o capital intelectual dos membros de sua

organização e não mais focando em força braçal, assim como acontecia na Era da Revolução Industrial (MARINHO, 2016).

De acordo com Banov (2015, p.21)

A descrição detalhada de comportamentos esperados é de fundamental importância para o desenvolvimento do trabalho diário, em treinamentos, elaboração de programa de socialização, na prevenção de doenças ocupacionais, na elaboração de instrumentos de avaliação de desempenho, entre outros setores que cercam as pessoas dentro das organizações.

Partindo disso, segundo Marinho (2016), o comportamento organizacional pode ser entendido como um “conjunto comum de conhecimentos que busca averiguar o impacto que indivíduos, grupos e a estrutura organizacional têm sobre o comportamento das pessoas dentro das organizações”. Logo, é o estudo que busca entender o comportamento do indivíduo e dos grupos em um meio organizacional, para, assim, utilizar esse conhecimento visando melhorar a eficácia da organização.

Um dos primeiros estudos surgiu a partir do behaviorismo, que vem da palavra inglesa *behavior* que significa comportamento, criada no ano de 1913 através de um artigo publicado por John B. Watson com título “Psicologia, como os behavioristas a veem”. Entretanto, esses estudos eram voltados para psicologia como um todo, não eram específicos ao meio organizacional, embora a ênfase relativa ao tema seja comum para ambas. Dito isso, o estudo de Watson sobre behaviorismo não é adequado para utilizar em tratamento de problemas organizacionais (MOTTA, 1970). No entanto, tais estudos podem ser aplicáveis para entendimento comportamental dos colaboradores dentro da organização e seu condicionamento.

## **2.2 Cultura Organizacional**

A cultura organizacional é indispensável, pois está diretamente ligada à orientação do comportamento das pessoas em um meio organizacional em seu dia a dia, para que sejam direcionados a terem esforços para obtenção de um dado objetivo.

Dessa forma, nenhuma organização nasce com uma cultura pronta, ela se transforma ao longo do tempo. Partindo disso, o perfil cultural das empresas é imposto a partir do que os dirigentes ou fundadores da mesma acreditam. Sendo assim, o comportamento dos

colaboradores é orientado por meio dessa cultura, visto que é imposta a partir da história de cada empresa (BANOV, 2015).

Dessa maneira, para Zago (2013), cada empresa possui suas próprias experiências, interesses e histórias, construindo estruturas e adotando tecnologias e processos onde seus colaboradores, enquanto membros da organização, detêm necessidades, valores, habilidades e sentimentos.

Com isso, a liderança torna-se um fator importante para cultura organizacional, pois segundo Schein (2009), “pode-se argumentar que a liderança cria e muda as culturas, enquanto a gestão e a administração agem na cultura”. Para tanto, a cultura é um processo complexo de aprendizagem de grupo e parcialmente influenciado pelo comportamento do líder.

Nessa perspectiva, Fonseca, Lowen, Lourenço e Peres (2018), afirmam que a forma que a cultura é originada ocorre através do líder por meio do que impõe com metas, crenças e valores, e, sendo assim, produzindo a confiança e o sucesso do resultado nas realizações das tarefas. Além disso, os autores complementam que “se não tiver sucesso, o grupo fracassará ou buscará outro líder que levará as suas crenças e valores” (FONSECA; LOWEN; LOURENÇO; PERES, 2018).

Portanto, é notório que a cultura organizacional é um grande influenciador sobre comportamentos, onde que esta se adequa aos valores dos seus colaboradores e impacta nos resultados e no desempenho.

### **2.3 Emoções dos colaboradores**

Atualmente, o estado emocional dos colaboradores de uma organização também vem sendo um fator importante e, isto torna-se objeto de interesse para os gestores e estudiosos, pois o emocional destes tem um impacto significativo sobre o desempenho de suas atividades rotineiras, afetando seu comportamento, bem como a sua saúde mental.

Por isso, para a psicanálise, em muitas situações do trabalho, são os afetos que definem o comportamento da pessoa, como o medo, a agressividade, o desejo, entre outros. E por conta da falta de atenção voltado ao emocional dos funcionários, ocasiona frustração dos mesmos, que podem ser expressadas por meio de desinteresse pelo trabalho, insatisfação e baixa produtividade (BANOV, 2015).

Para tal, pode-se gerar exaustão emocional que, a princípio impacta na sua saúde, relacionada ao bem-estar psicológico e, conseqüentemente, em suas atividades laborais, desencadeando atitudes negativas no ambiente dentro e fora do trabalho.

## 2.4 Síndrome de Burnout

Pesquisas sobre questões emocionais tiveram origem a partir de estudos sobre a síndrome de *Burnout*. Segundo Carlotto (2002), essa síndrome é um tipo de estresse ocupacional altamente emocional sendo constituída em três dimensões:

**Quadro 1** - Dimensões da síndrome de *Burnout*

<b>Dimensões</b>	<b>Descrição</b>	<b>Definição</b>
1º Dimensão	Exaustão emocional	Falta de energia provocada pelo elevado nível de estresse emocional causado por exigências excessivas do trabalho (TAMAYO, 2002).
2º Dimensão	Despersonalização	Considerar colegas de trabalho e clientes apenas como objeto (CARLOTTO, 2002). Ou seja, atitudes negativas com os colegas de trabalho e com clientes, a fim de colocar distância entre si e quem está próximo (SÁ; MARTINS-SILVA; FUNCHAL, 2014).
3º Dimensão	Baixa realização pessoal no trabalho	O trabalhador se auto avalia de forma negativa, sentindo-se insatisfeito com seu desenvolvimento profissional e infeliz consigo próprio (CARLOTTO, 2002).

**Fonte:** Próprio Autor (2022)

Desse modo, a síndrome de Burnout pode ter consequência tanto sobre o indivíduo, como também na organização. No indivíduo pode causar problemas relacionados a sua saúde física e mental, assim como problemas interpessoais gerando comportamentos indevidos, podendo ocasionar conflitos com outros colaboradores. No âmbito organizacional, pode afetar no desempenho da equipe, uma vez que todo trabalho em equipe depende uns dos outros para uma boa desenvoltura, além de insatisfação no trabalho e tendência a haver demissões nas organizações de colaboradores com tal dificuldade pelo fato dos gestores não saberem lidar mediante ao fato.

#### **2.4.1 Inteligência Emocional**

Com isso, a inteligência emocional (IE) é essencial para os indivíduos que aprendem a lidar com suas emoções e identificar as emoções do outro, tanto dentro da organização como fora dela.

Segundo Woyciekoski; Hutz (2009, p.3)

A Inteligência Emocional envolve a capacidade de perceber acuradamente, de avaliar e de expressar emoções; a capacidade de perceber e/ou gerar sentimentos quando eles facilitam o pensamento; a capacidade de compreender a emoção e o conhecimento emocional; e a capacidade de controlar emoções para promover o crescimento emocional e intelectual.

O termo "inteligência emocional" foi utilizado pela primeira vez em um artigo apresentado como uma subclasse da Inteligência Social. Para Bueno e Primi (2003), os processos relacionado ao tema em questão inicia-se quando determinada informação carregada de afeto entra no sistema perceptual e, dessa maneira, ligando-se aos seguintes componentes: a) avaliação e expressão das emoções em si e nos outros; b) regulação da emoção em si e nos outros; e c) utilização da emoção para adaptação.

Contudo, segundo Mayer (2004), existem muitas definições possíveis para a IE, no entanto, a definição mais clara e cientificamente útil é que esta “representa a capacidade de raciocinar validamente com as emoções e de usar as emoções para melhorar o pensamento”. Dito isto, o autor ainda complementa, descrevendo quatro áreas de capacidades ou habilidade da IE, chamado de *The Four Branch Model of Emotional Intelligence*.

**Quadro 2:** Modelo de quatro ramos da inteligência emocional

Ramos	Definição
Percebendo a Emoção	Considerada a área mais básica, esta tem relação com a recepção e expressão não-verbal da emoção.
Usando as emoções para facilitar o pensamento	A segunda área visa promover pensamentos e a capacidade das emoções de entrar e guiar o sistema cognitivo.
Entendendo as Emoções	A terceira área busca compreender a transmissão de informações por meio das emoções, visando entender as mensagens emocionais e as ações associadas.
Gerenciando Emoções	Por fim, as emoções em muitas situações podem ser gerenciadas, na medida que está sob controle, uma pessoa pode querer permanecer aberta a sinais emocionais, tornando-a possível regular e gerir as próprias emoções e as dos outros, buscando promover os objetivos sociais e pessoais.

Fonte: Próprio Autor (2022)

Desse modo, a inteligência emocional é primordial que haja nas organizações, tanto para os colaboradores como para os líderes, assim, tornando as pessoas capazes de enfrentar mudanças sem que tenham medo, além de ajudar o outro a ter a mesma determinação.

## 2.5 Motivação

A motivação é de suma importância para que o colaborador detenha esforços em suas atividades e alcance metas organizacionais. Para tanto, tal esforço deve satisfazer as necessidades do colaborador (SOBRAL; PECI, 2012).

De acordo com Spector (2012), tal tema pode ser definido como “um estado interno que induz uma pessoa a se envolver em determinados comportamentos”. Dessa maneira, o autor completa que a motivação do indivíduo na organização se relaciona a três comportamentos:

Comportamentos	Definição
Direcionamento	Refere-se a escolha de um comportamento específico a partir de diversos comportamentos possíveis.
Intensidade	Refere-se ao empenho de uma pessoa em uma determinada tarefa.
Persistência	Refere-se ao contínuo envolvimento em um comportamento ao longo do tempo.

Fonte: Adaptada de Spector (2012)

Para Aguiar (2005), “os padrões organizacionais de motivação são também instrumentos psicológicos que buscam tornar um indivíduo um meio para a busca dos definitivos pela organização”. Ou seja, a busca de características para induzir uma pessoa a aceitar padrões de comportamentos a fim de atingir melhor eficiência no funcionamento da organização.

Dessa forma, as teorias das motivações se voltam às razões, buscando melhor compreensão do que levam algumas pessoas a ter maior desempenho no trabalho do que outras (SPECTOR, 2012). Bem como, dependendo da situação, as teorias podem prever escolhas de comportamentos, nível de persistência nas tarefas ou empenho.

### 2.5.1 Teoria das Necessidades (Abraham Maslow)

A Teoria de Maslow tinha como intuito buscar entender o que tirava as pessoas de uma situação e as levava para fazer outra. Partindo disso, observando os comportamentos humanos, concluiu-se que o ser humano é portador de necessidades e essas são organizadas em prioridades e hierarquia (BANOV, 2009). Sendo elas:

Quadro 4 - Teoria das Necessidades de Maslow

Necessidades	Descrição
Necessidades Fisiológicas	A necessidade de sobrevivência de um

	indivíduo, como sede, sono, repouso e exercícios físicos
Necessidades de Segurança	É a necessidade de proteção contra ameaça e privação.
Necessidades Sociais	São as necessidades de ser aceito nos diversos grupos em que atua. Estas são voltadas à relações interpessoais.
Necessidades de Estima	É a necessidade de ser reconhecido, valorizado e aceito pelos outros em um determinado ambiente.
Necessidades de autorrealização	Corresponde a necessidade na qual um indivíduo procura o autoconhecimento para crescer não socialmente, mas como homem em si.

**Fonte:** Adaptada de Banov (2009)

Nesta teoria, para que a necessidade passe para o nível acima, é preciso que a anterior deverá ser satisfeita, ou seja, se as necessidades não forem satisfeitas, a de nível mais baixo dominará.

**Figura 1:** Pirâmide de Maslow





Fonte: Próprio Autor (2022)

Apesar de que esta teoria não tenha comprovação empírica, ainda tem impacto positivo sobre as organizações sendo ensinadas para gestores atuais e futuros, direcionando a importância da satisfação das necessidades dos colaboradores.

### 2.5.2 Teoria X e Y (Douglas McGregor)

A Teoria X e Y de McGregor, fala que há dois tipos diferentes de trabalhadores formulados. Na teoria X, considera aqueles trabalhadores mais preguiçosos, ou seja, os profissionais que não assumem nenhuma responsabilidade, evitam o trabalho e os gestores precisam ter mais atenção. A teoria Y é o oposto da X, pois, nesta, os trabalhadores buscam satisfação em seu trabalho, tem autocontrole e sempre estão comprometidos com os objetivos da organização.

Desta forma, segundo Neri (2019), “podem-se agrupar na teoria X os pressupostos de uma concepção tradicional de direção e controle, enquanto que a teoria Y visa à integração do indivíduo com as necessidades e exigências da organização”.

Contudo, o trabalhador é fonte de crescimento e satisfação e, assim sendo, a direção e controle podem ser exercidos pelo mesmo. No entanto, para tal, as recompensas foram associadas aos esforços necessários para alcançar um objetivo, influencia diretamente no seu comprometimento.

### 2.5.3 Teoria das Necessidades Adquiridas (McClelland)

A teoria das necessidades adquiridas foi criada por Douglas McClelland, na década de 1960, sendo reconhecido por ser focado na motivação do comportamento humano. Para Fonseca e Muylder (2010), essa teoria é direcionada pelas motivações psicológicas guiadas por 3 necessidades básicas, conforme expostas a seguir.

**Quadro 5** - Teoria de McClelland

Necessidades	Definição
Necessidade de realização	O indivíduo necessita por à prova seus limites, fazer um bom trabalho e mensurar as realizações pessoais.
Necessidade de afiliação	Quando há alguma evidência sobre a preocupação em estabelecer, manter ou restabelecer relações emocionais positivas com outras pessoas.
Necessidade de poder	Caracterizada principalmente pela forte preocupação em exercer autoridade sobre os outros, de executar ações poderosas.

**Fonte:** Adaptada de Fonseca e Muylder (2010)

Deste modo, Aguiar (2005) complementa que os indivíduos com necessidades de realização são apresentados maiores rendimentos em algumas situações, buscando maior padrão de excelência em suas atividades. Além disso, o autor completa, afirmando que, geralmente, quando um indivíduo demonstra predominantemente a necessidade de realização, este apresentará um alto grau de necessidade de poder e grau moderado de necessidade de afiliação. Já o poder, encontra-se associado com a necessidade de afiliação, estabelecendo relações sociais com o objetivo de dominação ou imposição ideológica.

Contudo, a predominância de determinada necessidade poderá favorecer ou dificultar a integração de um indivíduo na organização, devido que este poderá facilmente desmotivar-se

caso não satisfaça sua necessidade.

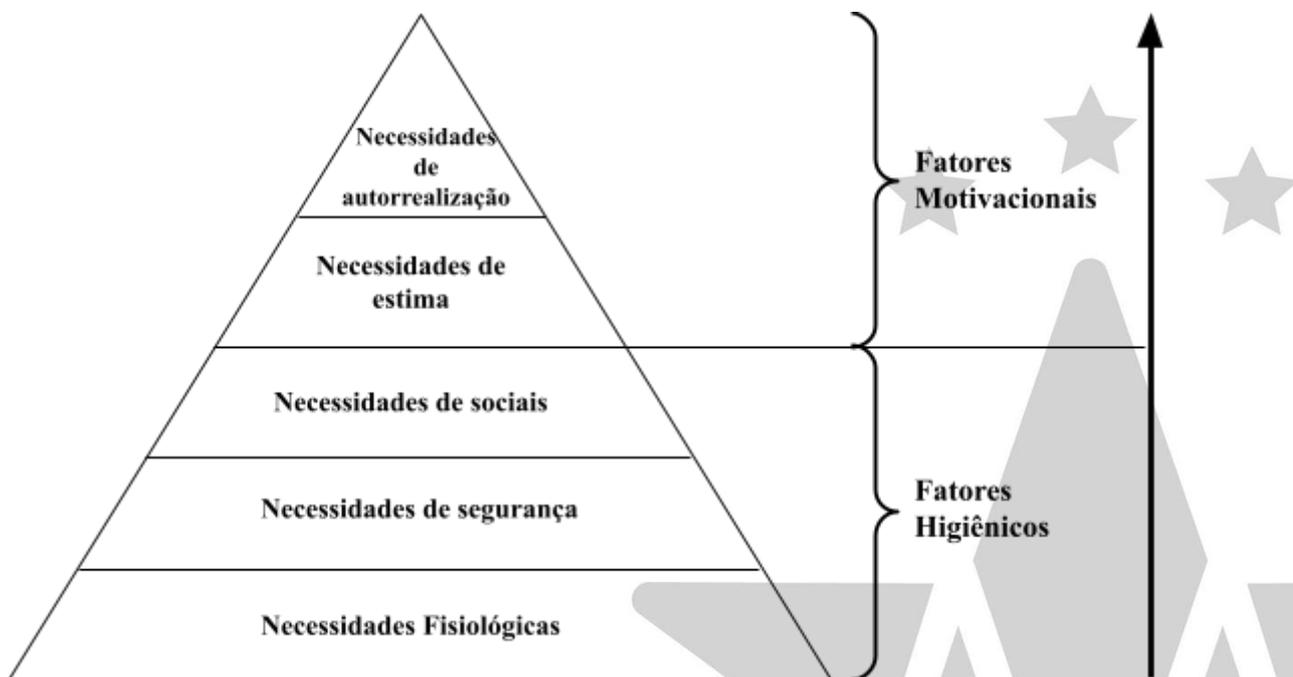
#### 2.5.4 Teoria dos Dois Fatores (Herzberg)

A teoria dos dois fatores nasceu em 1959 a partir de uma publicação chamada de *Motivation to Work*, através do estudo realizado por Herzberg e sua equipe com um grupo de engenheiro e contabilista em uma área industrial, tornando-se esta uma das mais conhecidas teorias da motivação. Nos estudos notou-se que existiam atitudes positivas e negativas por parte do colaborador, sendo esta decorrente do contentamento ou das condições que o rodeavam (COELHO, 2012).

Dessa forma, Herzberg faz distinção entre satisfação, que são fatores higiênicos, e a motivação no trabalho, voltados às condições em que o trabalho é realizado. Contudo, apesar da importância dos fatores higiênicos, este não é suficiente para motivação e produtividade dos colaboradores (AGUIAR, 2005).

Outrossim, Pillati (2012), faz uma analogia com a Teoria das Necessidades Humanas, de Maslow, podendo relacionar os fatores higiênicos com as necessidades de ordem inferior e os fatores motivacionais com as necessidades de ordem superior (Figura 2).

Figura 2: Relacionando a pirâmide de Maslow com teoria dos fatores



Fonte: Adaptada de Pillati (2012)

Por conseguinte, o autor ainda completa, que “a atividade laboral, particularmente na sociedade atual, onde o capital humano ganhou contornos do ativo mais importante das

organizações”. Portanto, a utilização deste modelo é essencial para organizações manterem seus colaboradores motivados e, assim, terão qualidade no exercício das atividades.

### **3 METODOLOGIA**

De acordo com Severino (2014), o método científico é um elemento fundamental para o processo do conhecimento na qual é realizado pela ciência, diferenciando-a do senso comum e das modalidades de expressão da subjetividade humana, tal como religião, filosofia e arte. Dessa forma, a ciência constitui-se em aplicar técnicas, visando seguir um método apoiado em fundamentos epistemológicos. O autor completa, que pode-se praticar várias modalidades de pesquisa no que implica coerência metodológica e técnicas para um desenvolvimento adequado.

Desta maneira, Gil (2002) define que pesquisa é o “procedimento racional e sistemático que tem como objetivo proporcionar respostas aos problemas que são propostos”. Para tal, é sabido que a classificação desta se faz mediante algum critério com base nos objetivos gerais.

Seguindo nesse sentido, a presente pesquisa foi utilizada nos objetivos, a metodologia de pesquisa exploratória, pois esta tem como foco o problema, visando torná-lo mais explícito assumindo a forma de pesquisa bibliográfica (GIL, 2022). Para isso, foram utilizados livros e artigos visando melhor compreensão sobre os comportamentos e emoções em um meio organizacional.

Quanto à natureza da pesquisa, foi utilizada abordagem qualitativa-quantitativa. A pesquisa qualitativa buscando entender fenômenos específicos social e cultural, por meio de descrições, comparações e interpretações. Já a quantitativa, visando trabalhar com variáveis em forma de dados numéricos e técnicas estatísticas para serem classificados e analisados (FONTELLES; SIMÕES; FARIAS; FONTELLES, 2009).

Dessa maneira, foi aplicado um questionário com 18 questões com o propósito de coletar dados sobre fatores motivacionais que influenciam no comportamento e emoções no cotidiano laboral no trabalho, sendo aplicado por meio da ferramenta *Google Forms* do dia 19/05/2022 até o dia 31/05/2022. Neste período foram obtidas 75 respostas, aplicando-se ao público voluntário, visando aqueles com experiência profissional, sendo dividido em duas partes, a primeira trata sobre perfil social, com características pessoais, e na segunda parte, relacionada às características comportamentais, emocionais e motivacionais, com opções

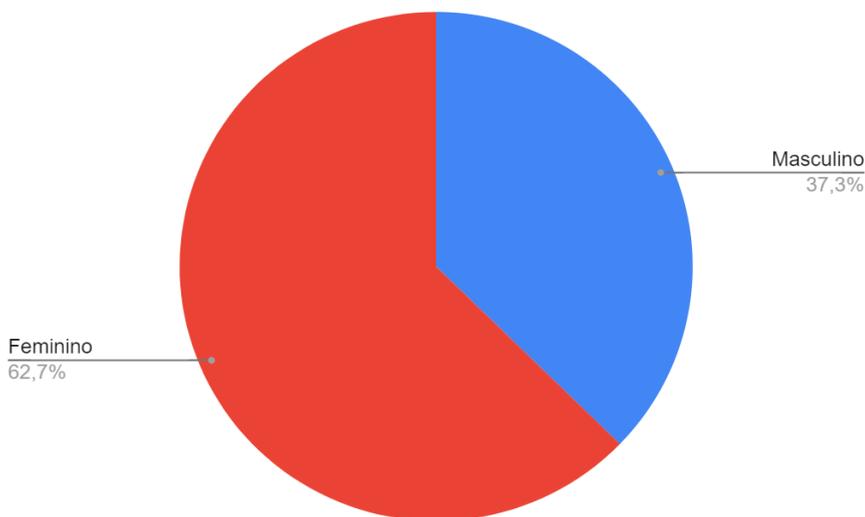
variáveis de 1 a 5. O tratamento dos dados coletados foi realizado através do programa Microsoft Excel, utilizando cálculo estatístico para obtenção do resultado.

## 4 ANÁLISE E DISCUSSÃO DE DADOS DA PESQUISA

### 4.1 Perfil Pessoal

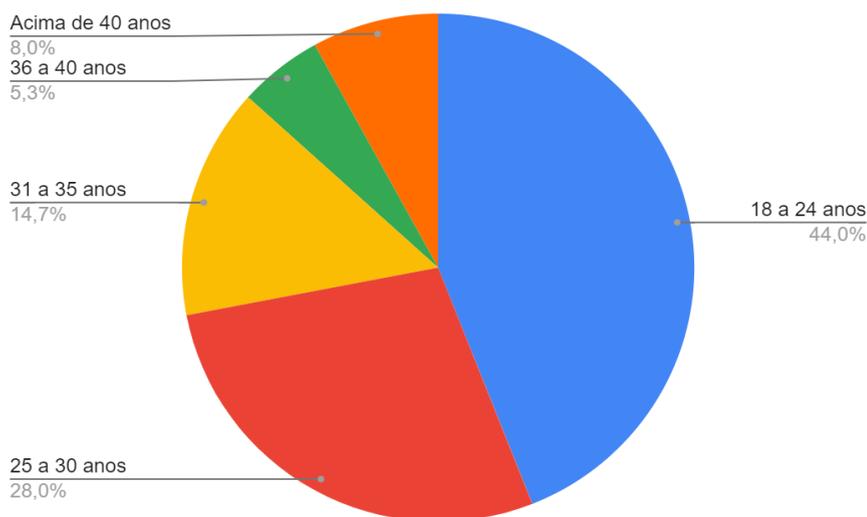
Conforme as informações obtidas com os dados da pesquisa com relação ao gênero dos respondentes, a maior parte foram do gênero feminino com 62,7% de participação, conforme demonstrado no Gráfico 1, sua maioria da faixa etária de 18 a 24 anos correspondendo a 44%, de acordo com o Gráfico 2, e 81,4% estão trabalhando, de acordo com o Gráfico 3.

**Gráfico 1:** Gênero



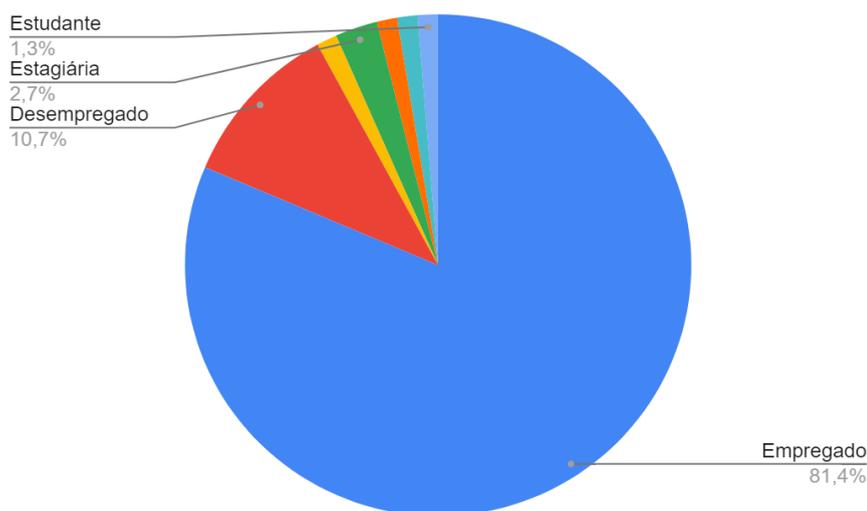
**Fonte:** Próprio Autor (2022)

**Gráfico 2:** Faixa Etária



Fonte: Próprio Autor (2022)

**Gráfico 3:** Situação Profissional



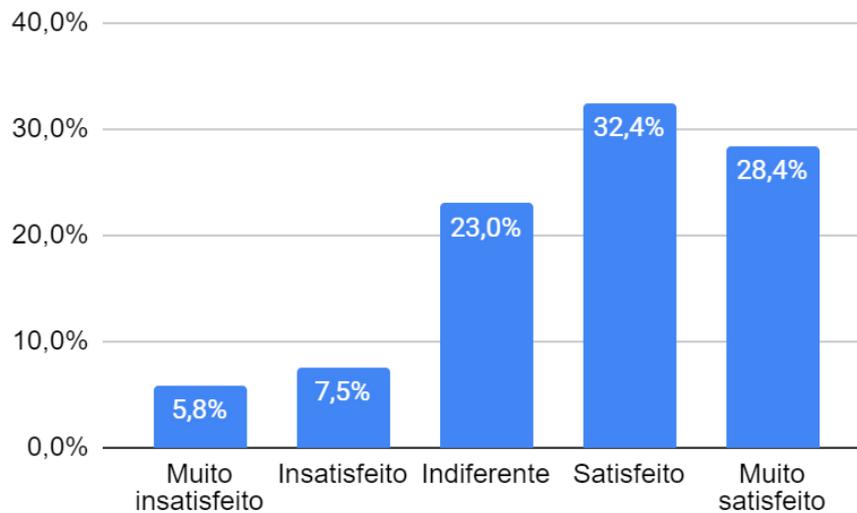
Fonte: Próprio Autor (2022)

## FAZER ENCERRAMENTO - DISCUSSÃO

### 4.2 Perfil Comportamental, emocional e motivacional

No início da segunda parte, os respondentes foram questionados sobre “qual o grau de satisfação com seu trabalho?”, sendo 1 considerado muito insatisfeito e até 5 que é muito satisfeito. No resultado, 32,4% dos respondentes estão satisfeitos, 28,4% estão muito satisfeitos e 23% são indiferentes, de acordo como demonstrado no Gráfico 4.

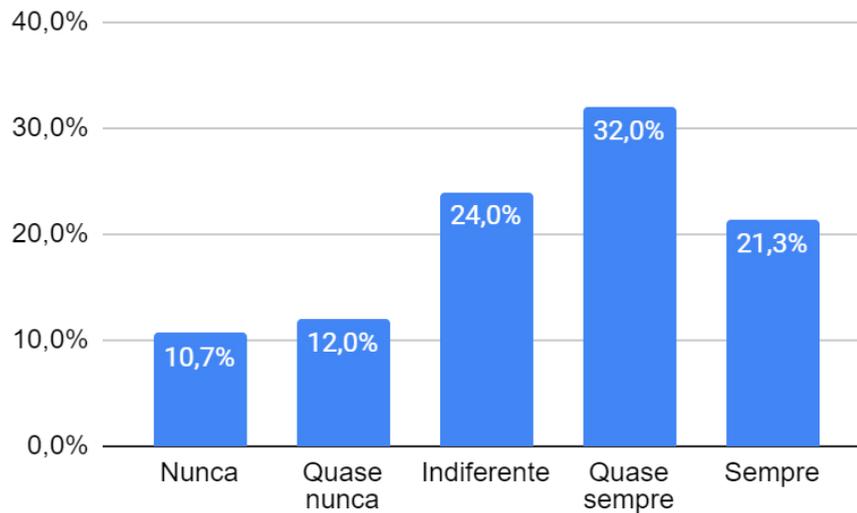
**Gráfico 4:** Satisfação no trabalho



**Fonte:** Próprio Autor (2022)

Nos 11 questionários seguintes, as opções foram: 1- Nunca, 2- Quase nunca, 3- Indiferente, 4- Quase sempre e 5- Sempre. Nesse sentido, foram perguntados se a cultura da empresa está alinhada com seus valores individuais. Sendo assim, 32% dos respondentes afirmaram que quase, 24% foram indiferentes e 21,3% marcaram sempre (Gráfico 5).

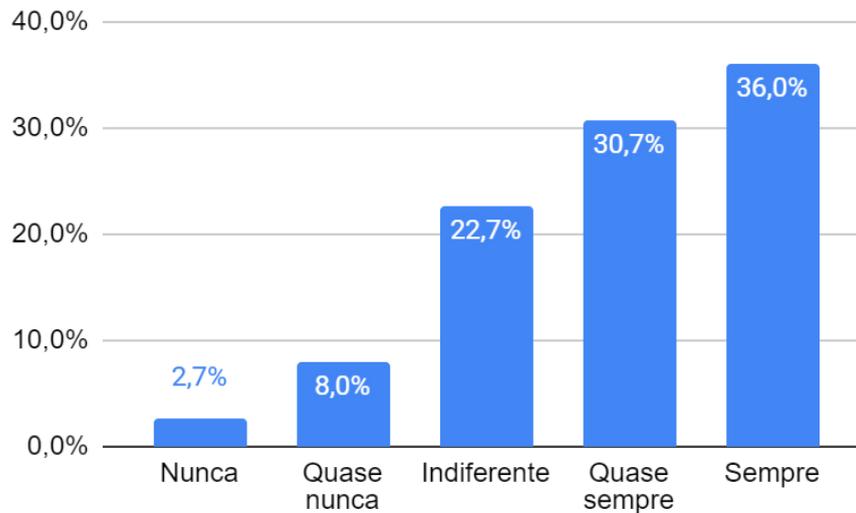
**Gráfico 5:** Cultura da empresa alinha com os valores do colaborador



**Fonte:** Próprio Autor (2022)

Com relação ao conforto com a equipe de trabalho, 36% das respostas foram sempre, 30,7% foram quase sempre e 22,7% foram indiferentes (Gráfico 6).

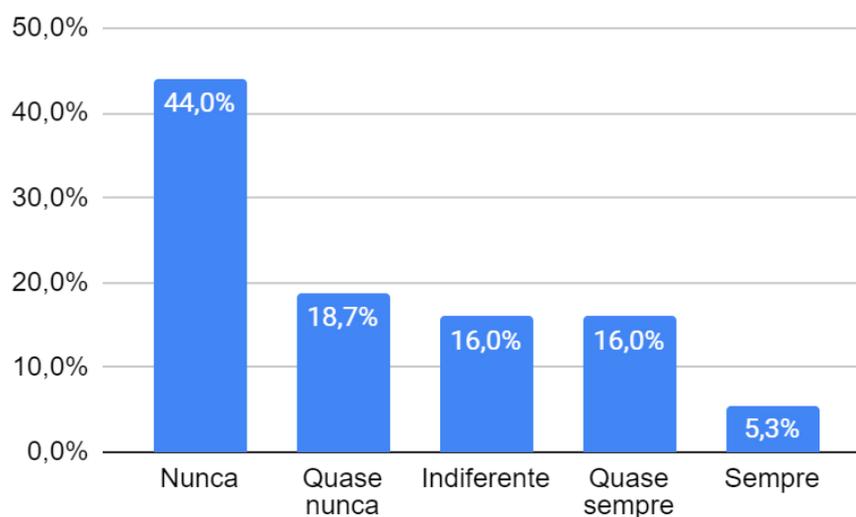
**Gráfico 6:** Conforto com a equipe de trabalho



**Fonte:** Próprio Autor (2022)

Quando questionado se o trabalho impacta negativamente na sua vida pessoal, boa parte responderam que nunca, correspondendo a 44% das respostas, 18,7% responderam que quase nunca e houve um empate no quesito indiferente e quase sempre, sendo respectivamente 16% (Gráfico 7).

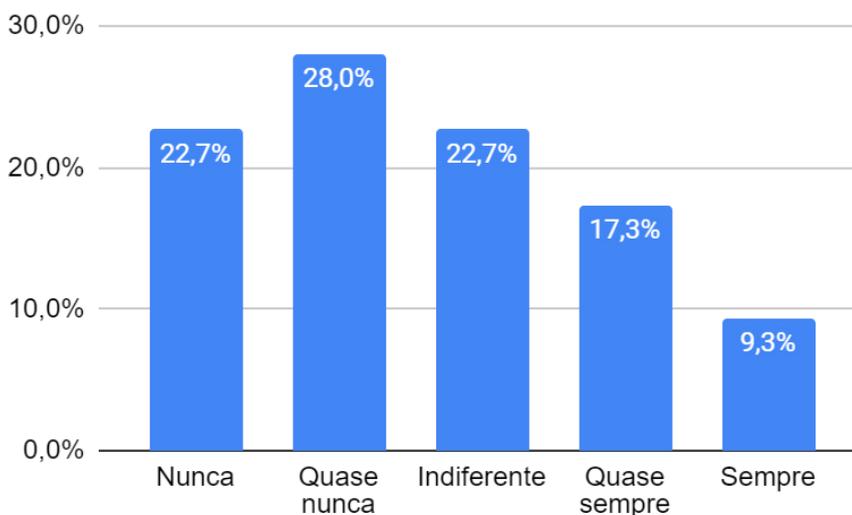
**Gráfico 7:** Impacto negativo do trabalho sobre a vida pessoal



**Fonte:** Próprio Autor (2022)

Com relação a existência de hostilidade no ambiente de trabalho, 28% das respostas foram quase nunca, no quesito nunca é indiferente houve uma igualdade no resultado, sendo cada qual com 22,7% (Gráfico 8).

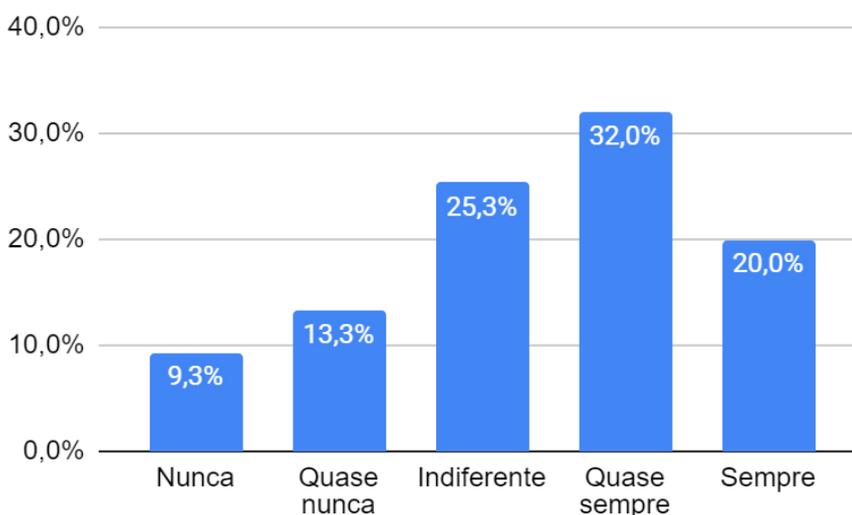
**Gráfico 8:** hostilidade no ambiente de trabalho



**Fonte:** Próprio Autor (2022)

Quando questionado se suas opiniões são levadas em consideração para tomada de decisão, 32% das respostas foram que quase sempre são levadas, 25,3% são indiferentes e 20% que são sempre levadas em consideração (Gráfico 9).

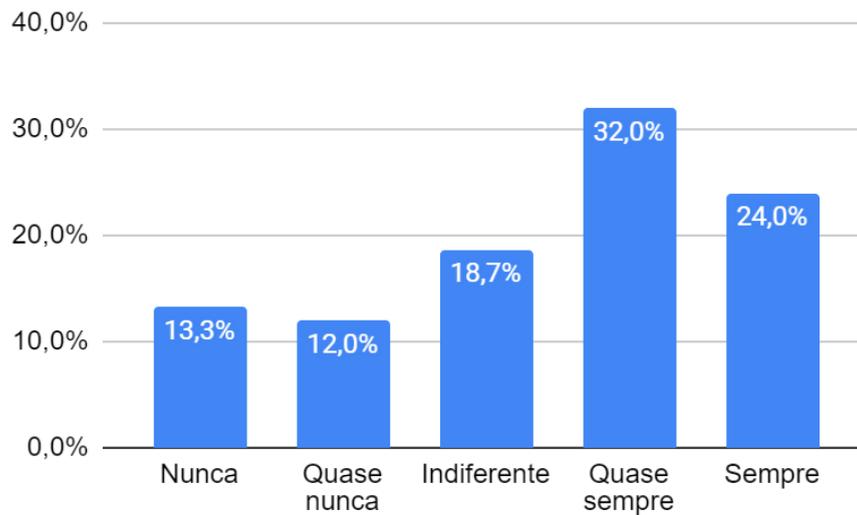
**Gráfico 9:** Opinião do colaborador sendo levada em consideração para tomada de decisão



**Fonte:** Próprio Autor (2022)

Logo depois, foram questionados se sentem confortável em pedir *feedbacks* ou desabafar com o seu superior. Sendo assim, 32% das respostas foram quase sempre, 24% sempre e 18,7% foram indiferentes (Gráfico 10).

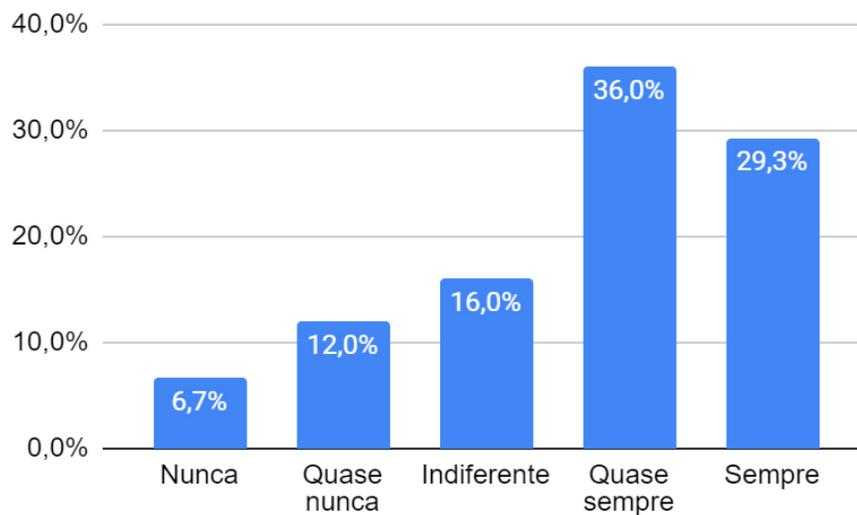
**Gráfico 10:** Conforto em solicitar *feedback* ou desabafar com os superiores



**Fonte:** Próprio Autor (2022)

Conforme mostra o Gráfico 11, 36% dos respondentes estão satisfeitos com a função desempenhada no dia a dia, 29,3% estão sempre e 16% foram indiferentes.

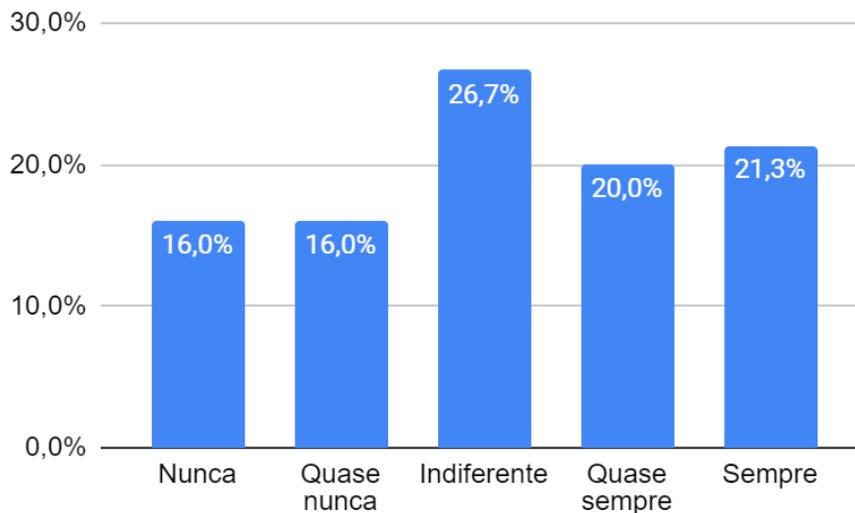
**Gráfico 11:** Satisfação com a função desempenhada



**Fonte:** Próprio Autor (2022)

Já no Gráfico 12, foram questionados sobre sentimento de sobrecarga com as atividades desempenhadas. 26,7% foram indiferentes e houve um equilíbrio nas resposta das demais opções, sendo 21,3% sempre, 20% afirmando que quase sempre estão sobrecarregados e 16% nunca e quase nunca, cada qual.

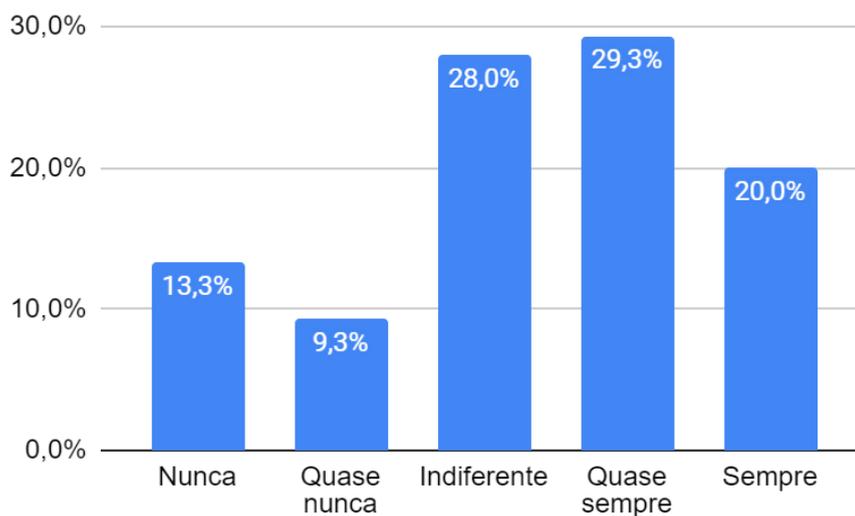
**Gráfico 12:** Sobrecarga com atividades laborais



**Fonte:** Próprio Autor (2022)

Segundo demonstrado no Gráfico 13, se consideram que os aspectos externos influenciam no desempenho dentro da organização, 29,3% afirmam que quase sempre, 28% foram indiferentes e 20% marcaram sempre.

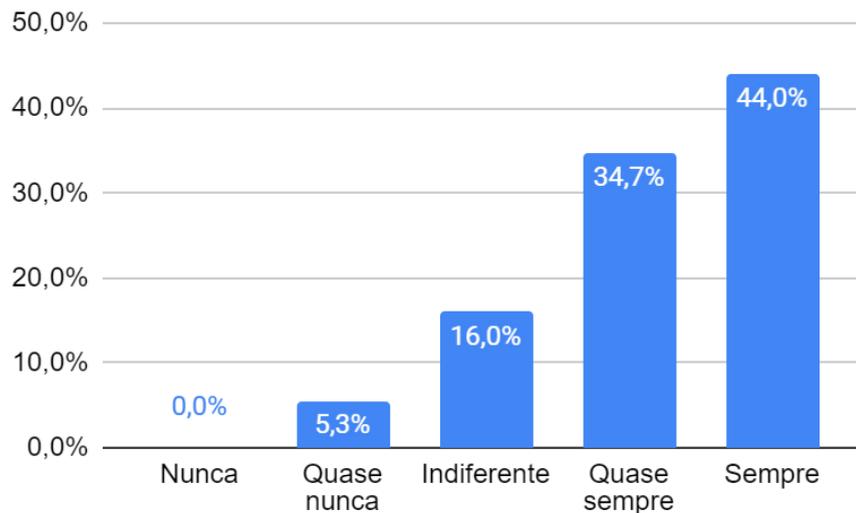
**Gráfico 13:** Aspectos externos influenciam no desempenho da organização



**Fonte:** Próprio Autor (2022)

De acordo com o Gráfico 14, 44% dos respondentes marcaram que sempre consideram que o comportamento dos colegas de trabalho influencia na equipe como todo. Em contrapartida, 34% marcaram quase sempre e 16% foram indiferentes.

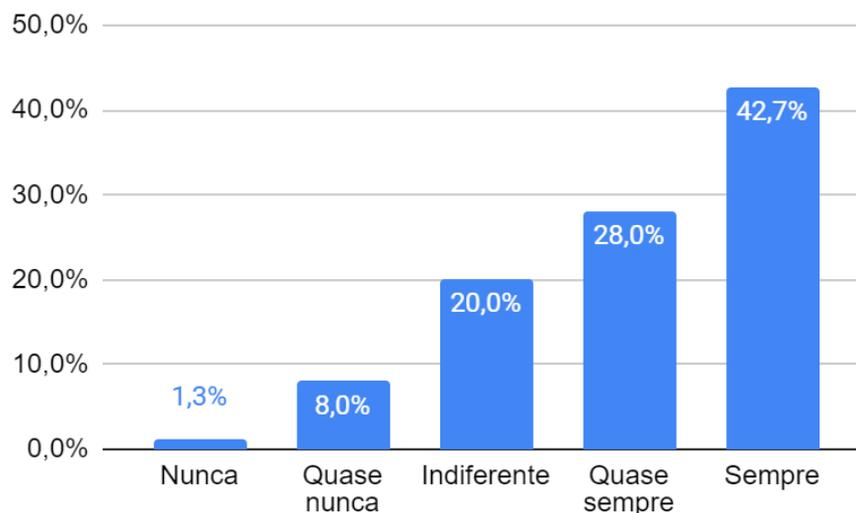
**Gráfico 14:** Comportamento dos colegas de trabalho influencia na equipe



**Fonte:** Próprio Autor (2022)

No Gráfico 15, foram questionados com relação a desigualdade entre trabalhadores, como diferentes rendimentos, benefícios e nível de formação interna, sendo um fator desmotivacional na organização. Dessa forma, 42,7% dos respondentes marcaram sempre, 28% marcaram quase sempre e 20% foram indiferentes.

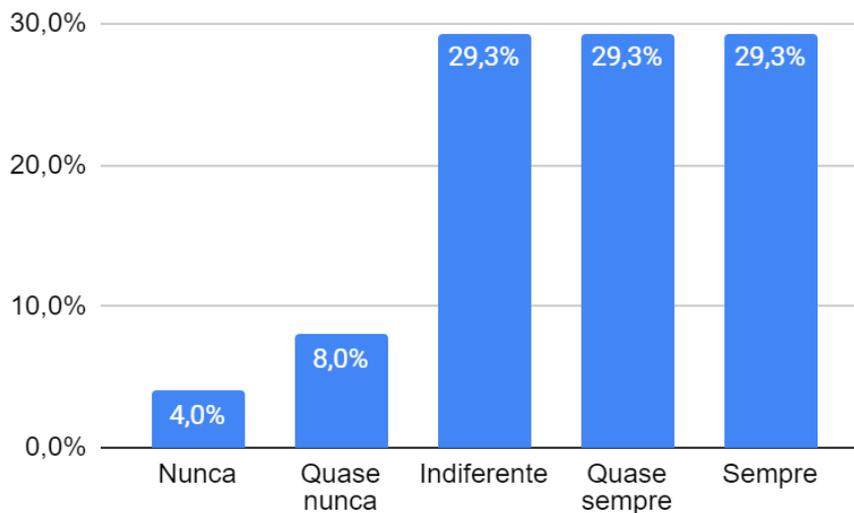
**Gráfico 15:** Desigualdade entre trabalhador sendo fator desmotivacional



**Fonte:** Próprio Autor (2022)

Logo após, foram questionados sobre o dia a dia de trabalho ser agradável. Houve uma igualdade em três quesitos, sempre, quase sempre e indiferente, sendo 29,3% cada qual. 8% marcaram quase nunca e 4% nunca (Gráfico 16).

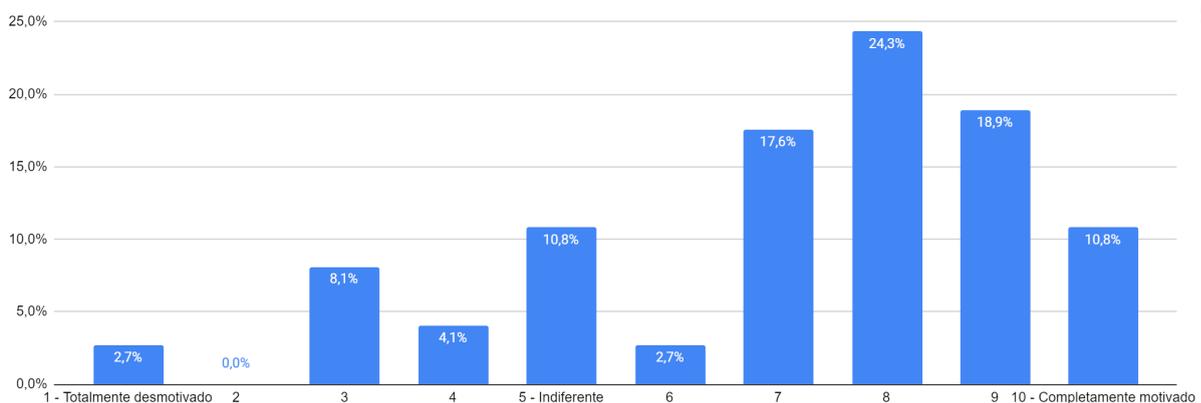
**Gráfico 16:** Dia a dia de trabalho agradável



**Fonte:** Próprio Autor (2022)

No Gráfico 17 foi visto o nível motivacional dos respondentes numa escala de 1 a 10, sendo mensurado de totalmente desmotivado até completamente motivado. Neste gráfico, vemos que a maioria dos respondentes marcaram grau 8, com 24,3%, 18,9% marcaram grau 9 e 17,6% marcaram grau 7. Dessa forma, é perceptível que estavam bem motivados até a data da aplicação do questionário.

**Gráfico 17:** Nível de motivação

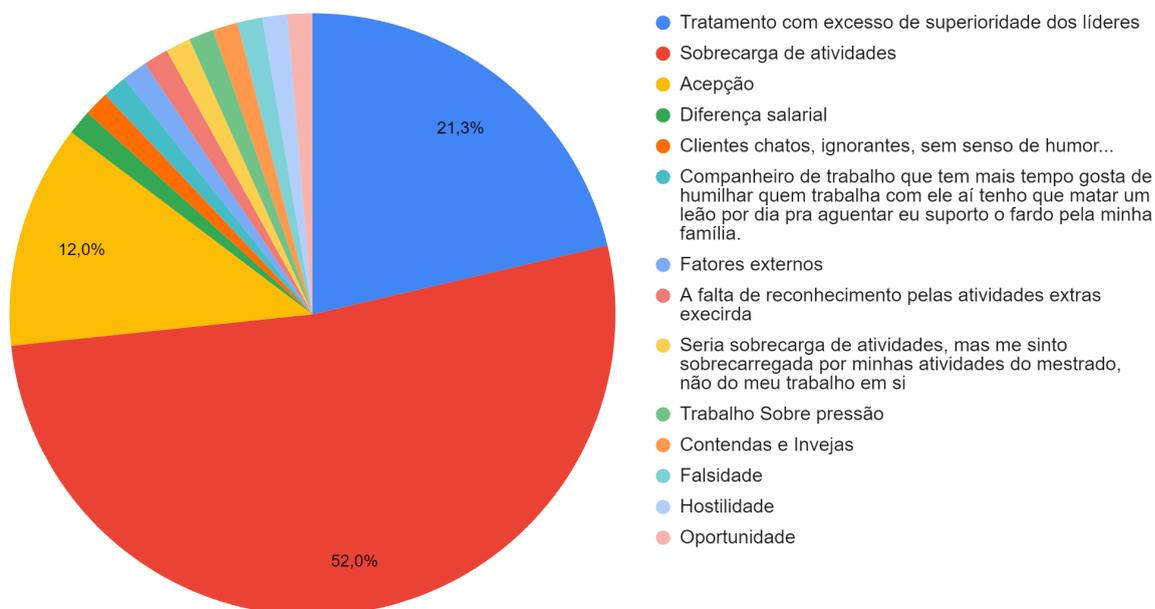


**Fonte:** Próprio Autor (2022)

Por fim, foram questionados sobre os fatores que afetam negativamente o emocional no ambiente de trabalho, a grande maioria responderam que é a sobrecarga de atividades,

correspondendo a 52% dos respondentes. 21,3% responderam que é tratamento com excesso de superioridade do líderes e 12% responderam acepção (Gráfico 18).

**Gráfico 18:** Fatores desmotivacionais no ambiente de trabalho



**Fonte:** Próprio Autor (2022)

!!!!!!!!!!!!!!!!!!!!!!!!!!!!

## 5 CONSIDERAÇÕES FINAIS

Portanto, é possível notar o quão considerável é para as empresas manter um bom estado emocional dos colaboradores, pois estes são considerados por muitos estudiosos o maior ativo das organizações. Uma empresa sem pessoas não funciona e, do mesmo modo, uma empresa com pessoas desmotivadas e de emocional abalados não terá qualidade em seu funcionamento.

Dessa forma, assim como visto no início desta pesquisa, a valorização do capital humano e intelectual é primordial para o crescimento da organização. Bem como, para se manter firme em um mercado cada vez mais competitivo, pois perderá talentos, ideias inovadoras e que poderiam contribuir para alavancar na evolução empresarial.

Para tanto, foram vistos fatores que levam os colaboradores a terem bons ou péssimos rendimentos na empresa, como cultura organizacional, e a importância em entender sobre

comportamentos e emoções destes e, dessa maneira, levando a sua motivação que poderá ser conduzida de acordo com as diversas teorias relativas ao tema.

Partindo desse pressuposto, é notório que investir para manter um bom estado emocional do trabalhador é essencial, conforme podemos notar no questionário aplicado, onde foram vistos resultados bem satisfatórios. Foram abordadas questões sobre satisfação com a função e com o trabalho, cultura da empresa alinhada valores, conforto com a equipe e liderança, impacto sobre a vida pessoal, opinião levada em consideração e sobrecarga no trabalho. Após a positividade nas respostas, foram questionados sobre sua motivação e foi visto que os respondentes estavam bem motivados com sua situação atual. Assim sendo, as empresas na qual estes atuam estavam olhando para os seus colaboradores e, conseqüentemente, estão obtendo melhor resultado nas atividades realizadas por estes.

Dessa forma, conclui-se que a obtenção de recursos e iniciativas que focam no bem estar dos colaboradores, independente do seu nível hierárquico, é importantíssimo, pois esta levarão a motivação e contribuirão para o crescimento organizacional.

APRESENTAR COMO OS OBJETIVOS (GERAL E ESPEC.) FORAM ATINGIDOS E A PROBLEMÁTICA RESOLVIDA

APRESENTAR E HOUVERAM LIMITAÇÕES DA PESQUISA E SUGESTÃO PARA PESQUISAS FUTURAS

## REFERÊNCIAS

AGUIAR, M. A. F. Motivação e a organização. In: AGUIAR, Maria Aparecida Ferreira de. **Psicologia aplicada à administração: uma abordagem interdisciplinar**. São Paulo: Saraiva, 2005. Cap. 12. p. 352-368.

BANOV, M. R. **Psicologia no gerenciamento de pessoas**. 4. ed. São Paulo. Atlas, 2015.

BUENO, J. M. H; PRIMI, R. Inteligência emocional: um estudo de validade sobre a capacidade de perceber emoções. **Psicologia: Reflexão e Crítica**, [S.L.], v. 16, n. 2, p. 279-291, 2003. FapUNIFESP (SciELO). Disponível em: <<http://dx.doi.org/10.1590/s0102-79722003000200008>>. Acessado em: 06 mai. 2022

CARLOTTO, M. S. A síndrome de burnout e o trabalho docente. **Psicologia em estudos**, 2002. Disponível em: <  
<https://www.scielo.br/j/pe/a/hfg8JKJTYFpgCNgqLHS3ppm/?format=pdf&lang=pt#:~:text=Burnout%20em%20professores%20afeta%20o,Guglielmi%20%26%20Tatrow%2C%201998>  
> acessado em: 14 fev. 2021.

CAVASSANI, A. P; CAVASSANI, E. B; BIAZIN, C. C. **Qualidade de vida no trabalho: fatores que influenciam as organizações**. XIII SIMPEP, 2006. Disponível em: <  
[http://www.simpep.feb.unesp.br/anais/anais\\_13/artigos/784.pdf](http://www.simpep.feb.unesp.br/anais/anais_13/artigos/784.pdf)>. Acessado em: 21 fev. 2021.

COELHO, S. D. A. **FATORES HIGIÊNICOS E MOTIVADORES DOS FUNCIONÁRIOS PÚBLICOS**: um estudo de caso com recurso à teoria. 2012. 82 f. Dissertação (Mestrado) - Curso de Gestão de Recursos Humanos e Comportamento Organizacional, Instituto Superior Miguel Torga, Coimbra, 2012. Disponível em: <  
[https://dspace.ismt.pt/bitstream/123456789/326/1/Silvia%20Coelhotese\\_finalLLL.pdf](https://dspace.ismt.pt/bitstream/123456789/326/1/Silvia%20Coelhotese_finalLLL.pdf)> .  
Acesso em: 15 jun. 2022.

FONSECA, P. H; LOWEN, I. M. V.; LOURENÇO, M. L; PERES, A. M. Cultura organizacional na área da saúde: um estudo bibliométrico. **Saúde em Debate**, [S.L.], v. 42, n. 116, p. 318-330, jan. 2018. FapUNIFESP (SciELO). Disponível em: <  
<http://dx.doi.org/10.1590/0103-1104201811626>.  
<https://www.scielo.br/j/sdeb/a/6jMsFwbNBs9P9rBkJRdSYhd/?lang=pt> . Acesso em: 15 jun. 2022

FONSECA, G. C; MUYLDER, C. F. Auto-Percepção Do Perfil Mcclelland: Um Estudo De Caso Empretec Manhauçu. **Revista Ciências Sociais em Perspectiva**, [S. l.], v. 9, n. 16, 2010. Disponível em: <  
<https://saber.unioeste.br/index.php/ccsaemperspectiva/article/view/2376>> . Acesso em: 15 jun. 2022.

FONTELLES, M. J; SIMÕES, M. G.; FARIAS, S. H; FONTELLES, R. G. S. **Metodologia da Pesquisa Científica**: diretrizes para a elaboração de um protocolo de pesquisa. Diretrizes para a elaboração de um protocolo de pesquisa. 2009. Disponível em:

<[https://files.cercomp.ufg.br/weby/up/150/o/Anexo\\_C8\\_NONAME.pdf](https://files.cercomp.ufg.br/weby/up/150/o/Anexo_C8_NONAME.pdf)> . Acesso em: 18 jun. 2022.

GIL, A. C. **Como Elaborar Projetos de Pesquisa**. 4. ed. São Paulo: Editora Atlas, 2002. Disponível em: <[https://files.cercomp.ufg.br/weby/up/150/o/Anexo\\_C1\\_como\\_elaborar\\_projeto\\_de\\_pesquisa\\_-\\_antonio\\_carlos\\_gil.pdf](https://files.cercomp.ufg.br/weby/up/150/o/Anexo_C1_como_elaborar_projeto_de_pesquisa_-_antonio_carlos_gil.pdf)> . Acesso em: 18 jun. 2022.

MARINHO, B. L. **Comportamento Organizacional**: um estudo sobre a diversidade e conflitos.. 2016. 73 f. TCC (Graduação) - Curso de Administração, Centro de Estudos Superiores de Itatuba, Itatuba, 2016. Disponível em: <<http://www.faculadedeitaituba.com.br/pdf.php?id=8&f=TCC%20BIANCA%20LIRA.pdf>> . Acesso em: 10 fev. 2022.

MAYER, J. D. **What is Emotional Intelligence?**. UNH Personality Lab. 8. 2004. Disponível em: <[https://scholars.unh.edu/cgi/viewcontent.cgi?article=1007&context=personality\\_lab](https://scholars.unh.edu/cgi/viewcontent.cgi?article=1007&context=personality_lab)> . Acessado em: 05 jun. 2022.

NERI, R. C. **Um estudo sobre o comportamento de líderes e liderados à luz da teoria X e Y, de Douglas McGregor**. 2019. 30 f. TCC (Graduação) - Curso de Tecnologia em Gestão Comercial, Instituto Federal da Paraíba, Guarabira, 2019. Disponível em: <<https://repositorio.ifpb.edu.br/bitstream/177683/685/1/Um%20estudo%20sobre%20o%20comportamento%20de%20l%C3%AAderes%20e%20liderados%20%C3%A0%20luz%20da%20teoria%20X%20e%20Y%2C%20de%20Douglas%20McGregor%20%20Rog%C3%A9rio%20Costa%20Neri.pdf>> . Acesso em: 18 jun. 2022.

PILATTI, L. A. Qualidade de Vida no Trabalho e teoria dos dois fatores de Herzberg: possibilidades-limite das organizações. **Revista Brasileira de Qualidade de Vida**, Ponta Grossa, v. 4, n. 1, p. 18-23, 16 jun. 2012. Universidade Tecnológica Federal do Parana (UTFPR). <http://dx.doi.org/10.3895/s2175-08582012000100003>. Disponível em: <<https://revistas.utfpr.edu.br/rbqv/article/view/1195/801>> . Acesso em: 15 jun. 2022.

SOBRAL, F; PECI, A. Fundamentos da administração. **Pearson Education** – BR, 2012.

SPECTOR, Paul E. Teoria de motivação dos funcionários. In: SPECTOR, Paul E.. **Psicologia nas organizações**. 4. ed. São Paulo: Saraiva, 2012. Cap. 8. p. 210-228.

SEVERINO, A. J. **Metodologia do Trabalho Científico**. 1 ed. São Paulo. Cortez Editora, 2014. Disponível em: [https://www.ufrb.edu.br/ccaab/images/AEPE/Divulga%C3%A7%C3%A3o/LIVROS/Metodologia\\_do\\_Trabalho\\_Cient%C3%ADfico\\_-\\_1%C2%AA\\_Edi%C3%A7%C3%A3o\\_-\\_Antonio\\_Joaquim\\_Severino\\_-\\_2014.pdf](https://www.ufrb.edu.br/ccaab/images/AEPE/Divulga%C3%A7%C3%A3o/LIVROS/Metodologia_do_Trabalho_Cient%C3%ADfico_-_1%C2%AA_Edi%C3%A7%C3%A3o_-_Antonio_Joaquim_Severino_-_2014.pdf) Acessado em: 25 mai. 2021

SÁ, A. M. S; MARTINS-SILVA, P. O; FUNCHAL, B. Burnout: o impacto da satisfação no trabalho em profissionais de enfermagem. **Psicologia & Sociedade**, [S.L.], v. 26, n. 3, p. 664-674, dez. 2014. FapUNIFESP (SciELO). <http://dx.doi.org/10.1590/s0102-71822014000300015>. Disponível em: <https://www.scielo.br/j/psoc/a/CL8jLVJJrsFvYpgGXmPwcTs/?lang=pt#:~:text=Os%20resultados%20apresentaram%20que%20o,tamb%C3%A9m%20aumenta%20a%20realiza%C3%A7%C3%A3o%20profissional> .. Acesso em: 20 mar. 2021.

TAMAYO, A. Exaustão emocional no trabalho. **Revista de Administração**, 2002. Disponível em: <http://rausp.usp.br/wp-content/uploads/files/V370226.pdf>. Acessado em: 21 mai. 2021.

WOYCIEKOSKI, C; HUTZ, C. S. Inteligência emocional: teoria, pesquisa, medida, aplicações, controvérsias. **Psicologia: reflexão e crítica**, 2009. Disponível em: <https://www.lume.ufrgs.br/bitstream/handle/10183/30589/000768519.pdf?sequence=1&isAllowed=y> . Acessado em: 21 mai. 2021.

ZAGO, Célia. Cultura Organizacional: formação, conceito e constituição. **Sistemas & Gestão**, João Pessoa, v. 2, n. 8, p. 106-117, jun. 2013. Disponível em: <https://www.revistasg.uff.br/sg/article/view/V8N2A1/V8N2A1> . Acesso em: 15 jun. 2022.

**ANEXOS (fonte 12, centralizado no meio da folha, negrito)**

